

***Documento de Sistematización.  
Encuentro tejiendo redes ESPERE-  
Consolidando la Red Nacional para el Perdón y la  
Reconciliación***

## 1.- Introducción:

El presente documento, recoge de manera sistematizada y ordenada, el trabajo realizado en el evento Tejiendo Redes ESPERE, realizado en el marco del proyecto “Digitalización e implementación de Escuelas de Perdón y Reconciliación como herramienta para superar la polarización política en Venezuela”, realizado gracias al apoyo de la Embajada de Francia en su iniciativa PISCCA 2020.

El evento se llevó a cabo el día 28 de septiembre del 2021 en los espacios del Hotel Ávila, y su propósito, además de reunir a representantes de todas las cohortes de las Escuelas de Perdón y Reconciliación ya sean en modalidad presencial o virtual, fue recoger las diferentes opiniones, ideas y visiones de los egresados de las ESPERE en favor de constituir la Red Nacional por el Perdón y la Reconciliación en Venezuela.

### 1.1.- Dinámica del Taller

En cuanto a la metodología utilizada durante el evento, se implementó la técnica conocida a nivel internacional como World Café, cuyo principal objetivo según Thomas J. Hurley & Juanita Brown (s.f), supone *estimular la inteligencia colectiva* “(...) a través de varias rondas de conversación, polinizando ideas de manera cruzada, haciendo conexiones inesperadas, desarrollando nuevo conocimiento y creando oportunidades de acción” (p. 1). Estas “rondas de conversaciones” tienen lugar en mesas de trabajo integradas por los participantes en un espacio de confianza, comodidad e intimidad.

## 2.- Resultados obtenidos:

Los resultados obtenidos en el evento de Tejiendo Redes ESPERE, se dividieron en base a 5 mesas de trabajo que abordaron las distintas áreas del tema para la consolidación de la Red Nacional por el Perdón y la Reconciliación se presentan a continuación:

## Mesa #01 - ¿Qué hemos hecho con las herramientas de las ESPERE hasta ahora?

La metodología de las Escuelas de Perdón y Reconciliación (ESPERE), actúa en dos dimensiones que no se encuentran aisladas entre sí, al contrario, se complementan; estas son la dimensión individual y la dimensión comunitaria o social. Partiendo de la ofensa, y de las emociones que se desarrollan a raíz de ellas, las ESPERE plantean una superación del dolor, desde lo interno e individual, con el fin último de integrar a la víctima y al victimario a un plano de relación social compartido, dotado de memoria y de una confianza restaurada.

Tomando esto en cuenta, vale destacar las herramientas que brinda las ESPERE, para así comprender la manera en que se han usado y lo que se ha hecho con las mismas, estas son:

Individuales	Comunitarias
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Capacidad para perdonar y liberarse del rencor.</li> <li>· Conexión y revisión del espacio interno para perdonarse a sí mismo.</li> <li>· Manejo de las emociones.</li> <li>· Comprensión de la capacidad de ser ofensores.</li> <li>· Asumir la responsabilidad propia de la sanación y el perdón, para transformar la victimización en acción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Convivencia desde la diferencia de posiciones y comprensión del Tejido Social.</li> <li>· Adaptación del Perdón y la Reconciliación a los contextos particulares de las comunidades.</li> <li>· El valor de las actividades recreativas en conjunto con intención de elaborar procesos de reflexión.</li> <li>· Construcción de memoria desde el intercambio social y la escucha de historias de vida.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>· Descubrir cuál es el propósito de la vida.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Responsabilidad compartida de los problemas para llegar a soluciones conjuntas.</li> <li>· Enlace con el sentido de ciudadanía y cooperación.</li> </ul>
--	---

Una vez visto esto, es comprensible que dichas dimensiones se perfilan a momentos de introspección y momentos de acción. Para los fines de dar cuenta sobre lo que se ha hecho con estas herramientas, se hará mayor énfasis en la dimensión comunitaria que conlleva a acciones concretas que trascienden el plano individual y aportan al fin último de las ESPERE, la reconstrucción del Tejido Social.

Los miembros de esta red, en el trabajo con sus organizaciones e instituciones, están presentes constantemente en distintos espacios comunitarios de la sociedad venezolana. Cada uno de ellos con los conocimientos adquiridos en las ESPERE han ido integrando elementos de gran relevancia de la metodología en la ejecución de distintos proyectos, elaborando así materiales periodísticos audiovisuales que visibilizan la construcción de memoria y la superación del dolor, talleres y diplomados que integran las nociones básicas de Perdón y Reconciliación, trabajo investigativo que aborda las temáticas de la Reparación Social desde el enfoque de las ESPERE y finalmente, trabajo comunitario para atender situaciones de emergencia generadas por nuestro contexto nacional que dejan huellas profundas de rencor y venganza.

Con el desarrollo de dichos trabajos realizado por los miembros de esta red, adaptando los conceptos de Perdón y Reconciliación, se ha promovido la convivencia desde la diferencia de posiciones, logrando así un enlace entre la cooperación y el sentido de ciudadanía para la reconstrucción del Tejido Social en Venezuela.

## Mesa #02 - ¿Qué elementos innovadores podemos aportar a esta metodología?

Recordando las palabras de Lucero Cruz, parte del equipo de la Fundación para la Reconciliación (Colombia), decía que esta metodología era de nosotros, que la adaptáramos y modificáramos en base a las necesidades de nuestro país. Hoy en día, las ESPERE se han extendido a un total de 21 países en distintos continentes del mundo, y cada país posee su propia adaptación metodológica.

Esta expansión y adaptación de las ESPERE en el mundo sirve para dar cuenta de un asunto relevante para esta metodología, su capacidad de innovación y adaptación en base a los contextos y poblaciones a las cuales se dirige. Para el caso de Venezuela esto no será una excepción, debido a que, al día de hoy, se hace imprescindible que la metodología de las ESPERE se adapte una vez más a un nuevo país, pero la pregunta es ¿qué elementos innovadores podemos integrar que promuevan esa adaptación?

Para impulsar esa innovación, se plantean las siguientes propuestas recogidas en la mesa de trabajo:

1. Realizar sesiones de trabajo con intercambio de experiencias por parte de los miembros de esta Red, con la intención de aportar elementos socio-culturales que puedan recoger en cada experiencia con la aplicación de las ESPERE.
2. Visitar comunidades afectadas por el conflicto venezolano, con el fin de realizar las caracterizaciones mínimas necesarias y tener una aproximación más cercana al dolor de nuestro país.
3. Crear un equipo de voluntarios que se mantenga en actividad constante en comunidades claves del país, promoviendo el trabajo de las ESPERE, para así seguir sumando esfuerzos y beneficios a esta Red.

4. Formar de manera constante a los talleristas y miembros de esta Red en política de Estado, Inteligencia y Educación Emocional, Reparación Social y cualquier otro tema relevante para esta metodología y para nuestro país.
  
5. Preparar manuales de bolsillo con la metodología ESPERE una vez adaptada a nuestra realidad, con el fin de facilitar el trabajo de guía para el tallerista en el curso de los módulos de ambas fases.
  
6. Implementar campañas comunicacionales a través de generación de contenidos sensibles para las redes sociales y todos los medios de comunicación posibles relatando las experiencias, testimonios y contenidos de las ESPERE.
  
7. Desarrollar una app para la Red Nacional para el Perdón y la Reconciliación, con el fin de disponer de cualquier contenido o información relevante sobre el proceso de las ESPERE, no sólo para los miembros de la Red, sino para cualquier persona que desee participar en las ESPERE o integrarse a la Red.

Finalmente, se propone trabajar las herramientas que aportan las ESPERE en niños, niñas y adolescentes, quienes se perfilan como los sujetos posiblemente más afectados a raíz de la situación del país. Lo que implica una adaptación metodológica aún mayor que haga más digerible los conceptos y nociones que se manejan dentro de esta metodología.

**Mesa #03 La metodología de las ESPERE nos ofrece elementos para la convivencia pacífica. ¿Qué aspectos consideran que son indispensables a destacar en la restauración de la paz, reparación y reconstrucción social en Venezuela?**

Indudablemente, se puede catalogar a Venezuela como un país roto, cuyas bases para la convivencia pacífica, la participación política y el desarrollo de la ciudadanía se encuentran completamente vulneradas, esta situación revela la necesidad de iniciar un proceso de reconstrucción social que conduzca a la reparación y a la restauración de la paz en nuestra sociedad.

Afortunadamente, la metodología de las ESPERE no sólo están planteadas para funcionar únicamente en espacios individuales o más próximos a la vida social y comunitaria, sino que, plantea como fin último la reconciliación societal.

En este sentido, esta metodología deja elementos de gran importancia, cuya aplicación es elemental para el objetivo que como red también se propone: la restauración de la paz, la reparación y la reconstrucción social de Venezuela.

Como aspectos indispensables a destacar para lograr este fin, se presentan los expuestos en la mesa de trabajo:

- Empatía
- Escucha activa
- Trabajo colectivo para alcanzar el bien común
- Confidencialidad para generar confianza
- El perdón como decisión
- La reconciliación dividida en distintos niveles que se adapten a la disposición y contexto de la víctima y del victimario
- Evitar la conexión con la desesperanza aprendida
- Respeto de los compromisos adquiridos
- Usar el arte y el teatro para revivir momentos de nuestra historia y promover un ambiente de cohesión social
- Mesas de diálogo que acerquen a las personas para conocer las distintas verdades
- Trabajar el resentimiento social en los sectores más afectados
- Reconocimiento a las víctimas en sus distintos niveles y dimensiones

Av. José Félix Sosa, Edificio ANAVIC, Ofic. 43 - Bello Campo, Caracas-Venezuela - Teléfono: +58 212-265.73.16

#### **Mesa #04 - ¿Para dónde vamos? ¿Qué necesitamos para el desarrollo de esta Red?**

La pregunta más fundamental, desde que se iniciaron los trabajos en Venezuela con la metodología de las ESPERE, es ¿hacia dónde vamos?, y la respuesta hoy en día es más clara que nunca, nos dirigimos hacia una clara expansión nacional del movimiento social ESPERE, su metodología y sus experiencias transformadoras. Esta es la única respuesta posible ante dicha pregunta, debido al compromiso y el deseo de alcanzar la reconstrucción social de nuestro país que presentan todos y cada uno de los miembros de esta Red.

Sin embargo, aún nos encontramos dando los primeros pasos hacia esa expansión, de momento, lo importante es concentrarse en lo que necesitamos para poder llegar de manera satisfactoria a dicha expansión y con una Red realmente desarrollada. Esta fue la tarea de la mesa de trabajo número 4, y estas fueron las necesidades que identificaron en al menos tres niveles:

A nivel de estructura:

- Se vuelve prioritario finalizar la constitución y los lineamientos de esta Red, por lo que se propone la definición de su propósito y los objetivos a través de una declaración de principios de parte de la Red Nacional para el Perdón y la Reconciliación.
- Con el propósito de visibilizar los trabajos realizados por esta Red, es necesario igualmente crear nuestra propia identidad gráfica que sea usada en las redes sociales de la Red e identifique de manera satisfactoria nuestro trabajo.
- Respondiendo a la intención de expansión nacional del movimiento, otra de las necesidades fundamentales para esta Red, es la creación de estructuras operativas por estado o región, junto con la formación y la integración a la Red de una mayor cantidad de participantes y talleristas, lo que facilita el proceso de encuentro e intercambio de experiencias locales y nacionales.



#### A nivel de investigación:

- Tener en cuenta la percepción y las diferencias sobre qué significa la paz, el perdón y la reconciliación, debido a que la comprensión conceptual y vivencial de dichos conceptos puede variar de comunidad en comunidad.
- Contactar y estudiar experiencias internacionales sobre el perdón y la reconciliación que se asemeje a la situación venezolana, con el fin de realizar un arqueo bibliográfico sobre el tema.
- Contextualizar la situación de cada Estado de Venezuela y las posibilidades de abordaje con las ESPERE, junto con la identificación de espacios de atención prioritarios dentro de los estados y sus comunidades.

#### A nivel de expansión:

- Ampliar el radio de acción e implementación de las ESPERE, no limitarse únicamente a los espacios de las ONG, sino involucrar a partidos políticos, líderes y dirigentes y todos los sectores de la sociedad civil posibles, que, a su vez, nos permita crear nuevas alianzas.
- Trabajar en instituciones educativas, colocándolos como un actor clave para la constitución de la Red, tomando en cuenta que la educación es un eje central para lograr el cambio adecuado de las narrativas e introducir los conceptos del perdón, reconciliación, convivencia y tolerancia.
- Realizar degustaciones metodológicas incorporando las tecnologías de información y comunicación actuales que nos permitan llegar a un público más amplio y de una manera más cómoda y efectiva.
- Visibilizar el trabajo de la Red en los medios de comunicación y redes sociales con material audiovisual que aproxime a la audiencia al propósito de esta Red e introduzca las nociones claves de nuestra metodología.

## **Mesa #05 - ¿Cómo aprovechamos el trabajo organizativo de las ESPERE para consolidarnos como una Red Nacional para el Perdón y la Reconciliación?**

Finalmente, es importante destacar que lo más valioso que posee esta Red no es únicamente la metodología y el trabajo que se ha llevado a cabo con ella, sino también lo es todas y cada una de las personas que se encuentran en este espacio, los humanos que integran la Red Nacional para el Perdón y la Reconciliación, se podrían catalogar como los más nutridos, en la medida en que pertenecen personas de distintas disciplinas académicas, de distintos contextos y experiencias sociales y con una enorme disposición a seguir adelante en el trabajo mancomunado de impulsar esta Red.

Ahora bien, ¿cómo aprovechamos dicho factor? Una de las respuestas más próximas a esta pregunta es elaborar, en primer lugar, una agenda conjunta para fijar fechas de actividades y de reuniones periódicas de esta Red, dichas reuniones de preferencia en modalidad presencial, nos permitirá intercambiar las experiencias recogidas en la aplicación de las ESPERE y las singularidades de su aplicación en modalidad virtual o presencial, así como realizar sesiones de formación para aumentar las capacidades de los miembros de esta Red en cualquier ámbito necesario para las temáticas del Perdón y la Reconciliación.

En segundo lugar, para nutrir la Red en cuanto a recursos humanos y/o financieros, es posible realizar alianzas con distintas organizaciones nacionales o internacionales interesados en participar en los proyectos de esta Red o incluso financiarlos, con lo cual, cada organización que sea miembro de esta Red podría introducir al menos un proyecto para llevar a cabo las Escuelas de Perdón y Reconciliación en los diferentes espacios de nuestro territorio nacional.

Finalmente, un elemento que podría favorecer la consolidación de nuestra Red puede ser la apertura a distintos tipos de actividades, entre ellas, la creación de Diplomados en Universidades Nacionales que promuevan los elementos del Perdón y la Reconciliación quizá a un nivel mucho más teórico y reflexivo, la creación de un grupo de activistas que promuevan los conceptos fundamentales de las ESPERE en sus comunidades, e incluso, que

esta Red pueda servir como una oportunidad de pasantías o servicio comunitario para los estudiantes de cualquier Universidad y que estos a su vez enriquezcan el capital social de la Red.